# Herzlich Willkommen

# Chefsache Kulturwandel

**RESILIENZ-FORUM SÜDNIEDERSACHSEN** 

29. August 2017





## Agenda

#### Aktueller Stand

Michael Jürgens | Bupnet / Resilienzforum Südniedersachsen

### Chefsache Kulturwandel

Uli Zens | modatio Unternehmensgestaltung

## Agilität in der Führung

Wiebke Krohn | Arbeitgeberverbände Lüneburg e.V.

## Resilienz für Führungskräfte

Dr. Dipl.-Ing. Peter Demes | Demes Consulting Göttingen

#### Pause

### Themenpunkte

Chefsache Kulturwandel - Agilität in der Führung - Resilienz für Führungskräfte





## **Aktueller Stand**

Michael Jürgens | Bupnet / Resilienzforum Südniedersachsen

Workshop Resilienz in der Führung am 10. Oktober 2017

Das Resilienz-Konzept nach Gruhl/Körbächer

Impulsgeber/innen Hugo Körbächer und Ines Polzin





## Chefsache Kulturwandel

## Uli Zens

# modatio Unternehmensgestaltung









## CorporateCultureCamp

Das Barcamp zu Unternehmenskultur & kulturellen Wandel







Chefsache Kulturwandel / 29.08.2017



CCC18 vom 12.-13.04.2018

www.cccamp.net



Moderation Uli Zens



## Umstrukturierungen

#### Atelier für Schmuck Thomas Becker < 10 Mitarbeitende

Einführung von Soziokratie

### FAVI Automobilzulieferer, 400 Mitarbeitende

- 1983 Übernahme der Geschäftsführung durch Zobrist
- Umstrukturierung innerhalb 2 Jahre: weg von klassischer Pyramide hin zu Kleinteams

## AES Eneregiesektor, 19.000 Mitarbeitende weltweit

- 1982 gegründet als "selbstführendes" Unternehmen
- Mit Wechsel der Führung weg von Selbstführung hin zu herkömmlichen Managementsystemen





# Schaffen von Rahmenbedingungen

Mitarbeiter/innen und Führungskräfte sind Werte und "gewünschtes" Verhalten bewusst

Empfinden diese Werte als anstrebenswert

Umsetzung unter gegebenen Umständen nicht lohnend / nicht ratsam













